

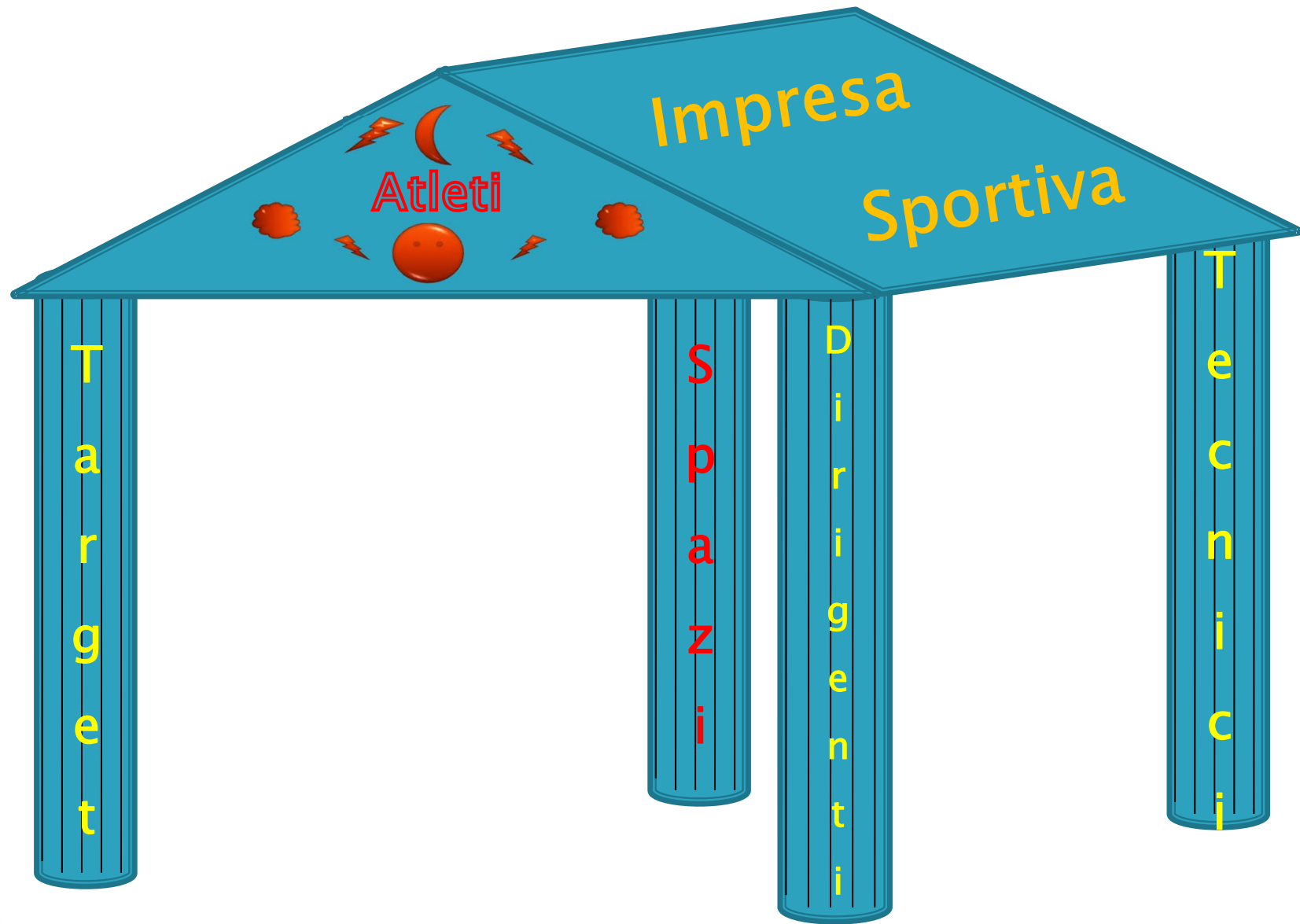


università di ferrara

Economia e gestione delle imprese sportive

Dott. Nicola Raule

III Lezione



Impianti sportivi in Italia (1)

Impianto sportivo elementare (d'ora in avanti denominato “impianto sportivo”)

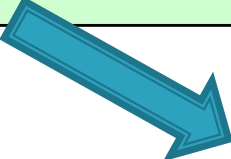
In Italia sono 148.880

Si definisce così un “singolo spazio” che consente la pratica di una o più attività sportive. Spesso gli impianti sportivi elementari sono aggregati in impianti sportivi complessi, detti anche “complessi sportivi”.

Spazio di attività sportiva non convenzionale

In Italia sono stimati in 38.200

Ci si riferisce ad aree e spazi, soprattutto all'aperto, non classificati come spazi tecnici di attività sportiva ma che, per la continuità della pratica che vi si svolge e per la parziale presenza di attrezzature sportive anche non omologate, sono “eletti” come luoghi per la pratica sportiva.



**Es. Ultimate frisbee,
orienteering, paintball, ...**

Impianti sportivi in Italia (2)

Tavola 2 – La situazione dell'impiantistica sportiva in Italia – anno: 2003

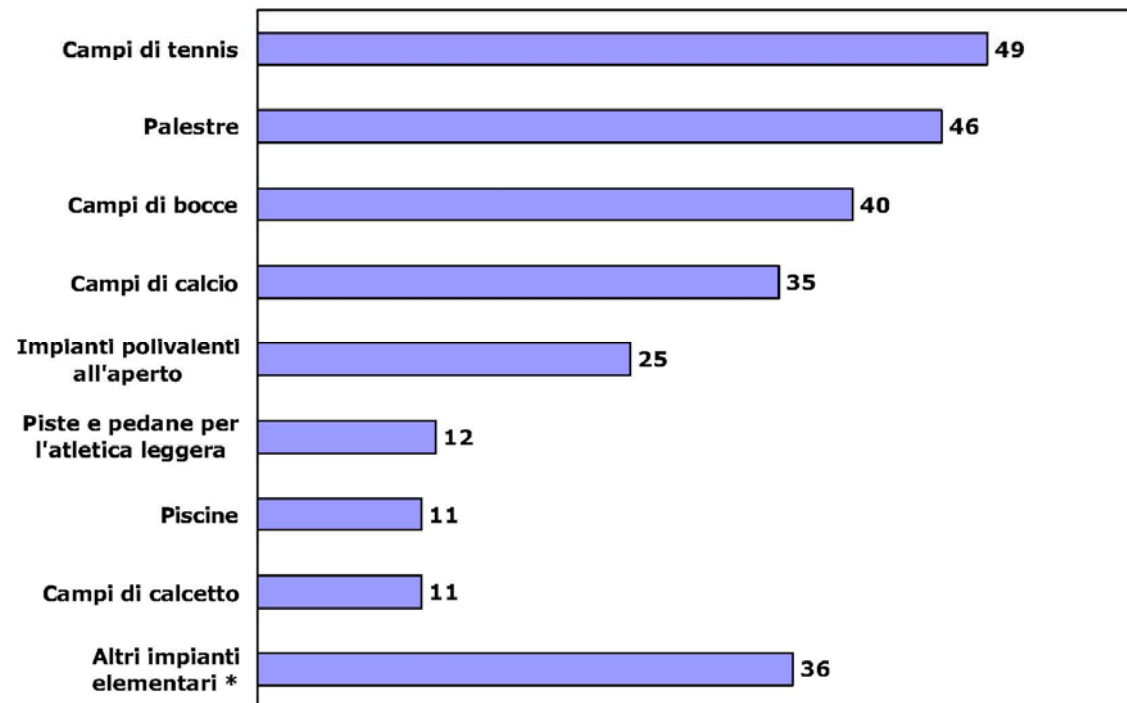


Ripartizioni territoriali	Numero impianti sportivi	Numero impianti sportivi per 100.000 abitanti
Italia	148.880	264
Nord Ovest	52.330	354
Nord Est	37.200	352
Centro	29.080	271
Sud e Isole	30.280	149

CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

Impianti sportivi in Italia (3)

Tavola 6 – Impianti sportivi ogni 100.000 abitanti per tipologia di attività
Anno: 2003

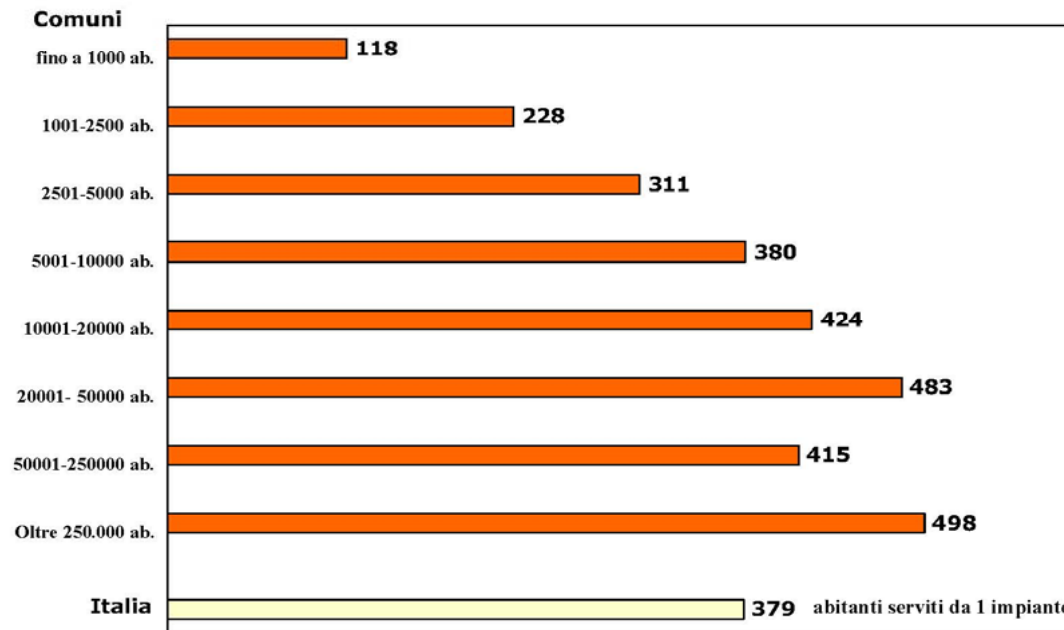


* altri sport acquatici, attività subacquee, golf, hockey, pattinaggio, rugby, scherma, sport equestri, sport invernali e su ghiaccio, tiro (a segno, a volo, con arco)

CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

Impianti sportivi in Italia (4)

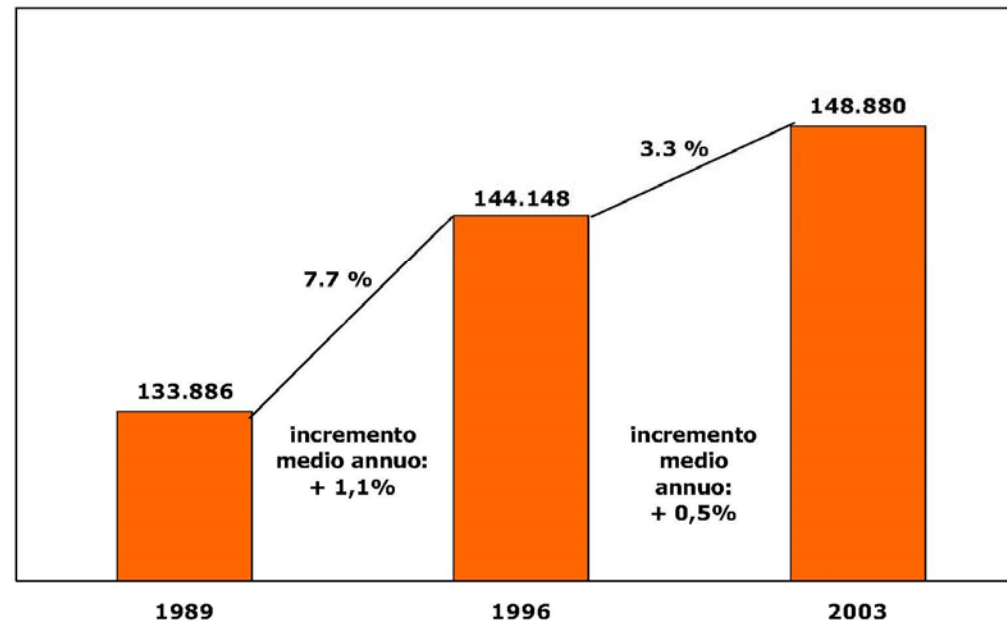
Tavola 9 – Numero di abitanti serviti da un impianto sportivo secondo la classe di ampiezza demografica dei Comuni – anno: 2003



CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

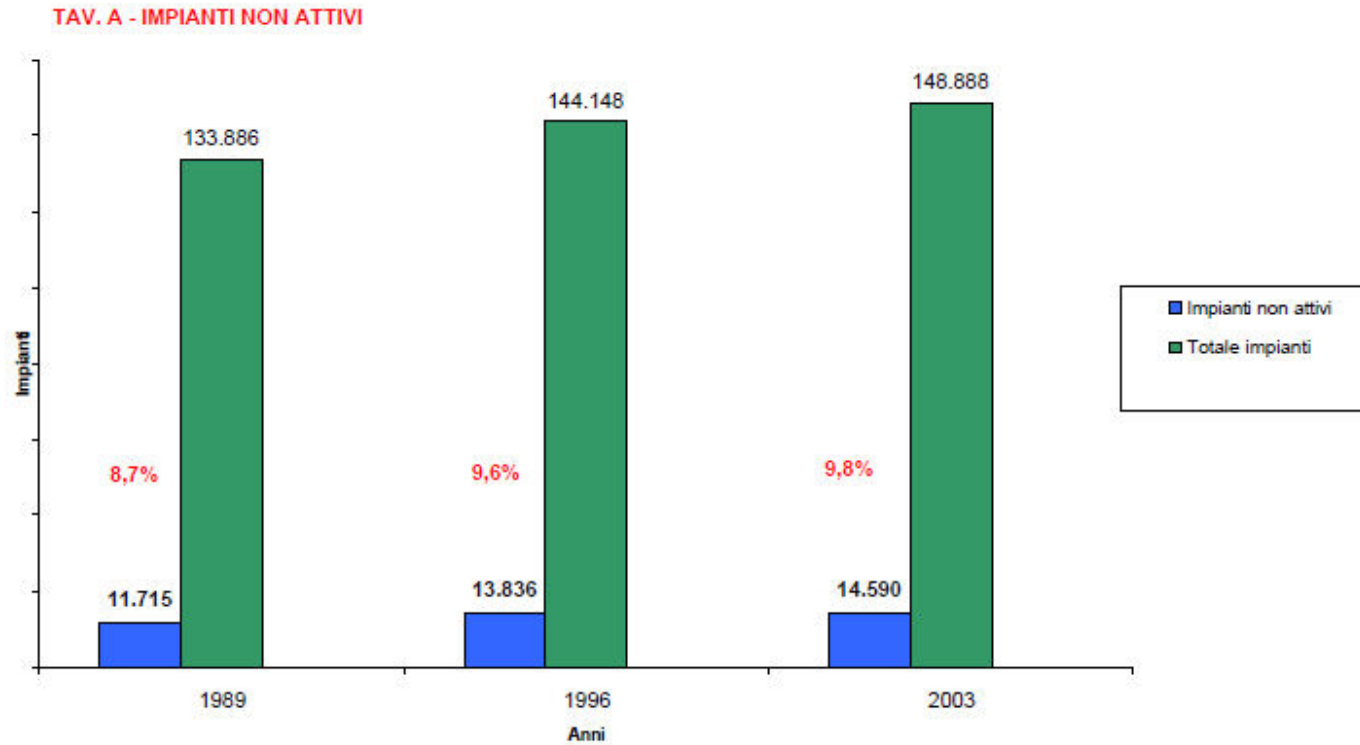
Impianti sportivi in Italia (5)

Tavola 3 – Impianti sportivi in Italia: evoluzione dal 1989 al 2003



CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

Impianti sportivi in Italia (6)



Fonte: CNEL, Ministero Beni e Attività Culturali, CONI – Indagine sull'impiantistica sportiva in Italia, 2003

Impianti sportivi in Italia (7)

Ieri

- Società (o tecnici) che decidono di prendere in gestione l'impianto sportivo
- Le entrate della gestione sono investite nell'attività invece che nella manutenzione
- L'impianto "sopravvive", ma subisce un degrado progressivo
- Diminuiscono le risorse economiche destinate allo sport (sponsorizzazioni, finanziamenti pubblici, ...)

Oggi

- Aumentano e diventano più rigorosi i requisiti normativi (sicurezza, tutela dell'utente e del lavoratore, ...) → **L'impianto è un ONERE.**
- Alcuni impianti chiudono.
- Si formano professionisti del settore e si passa ad una gestione manageriale dell'impianto

Domani

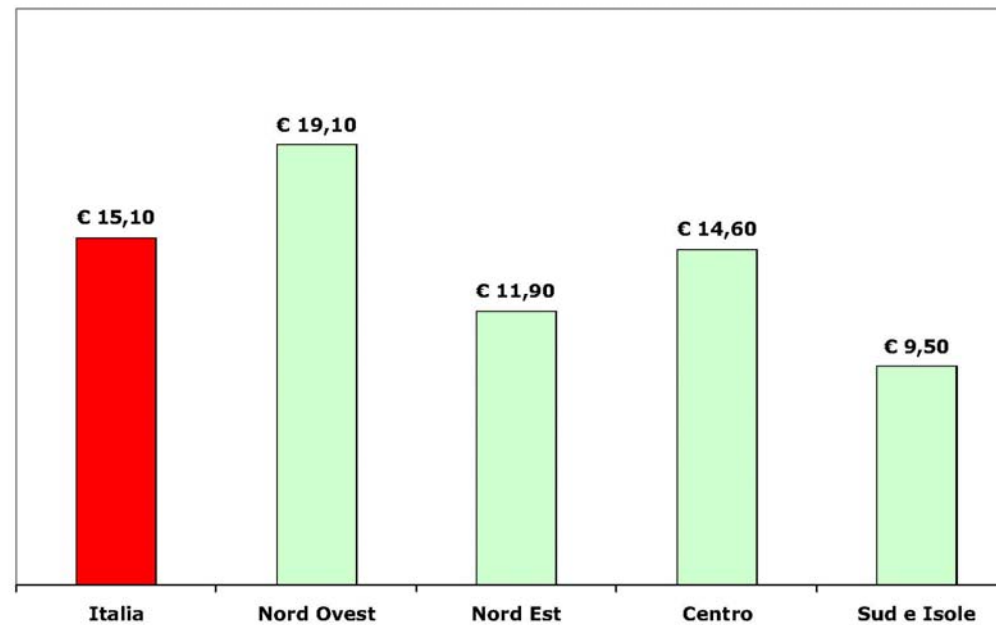
- **L'impianto è una RISORSA**

Il complesso sportivo (1)



Il complesso sportivo (2)

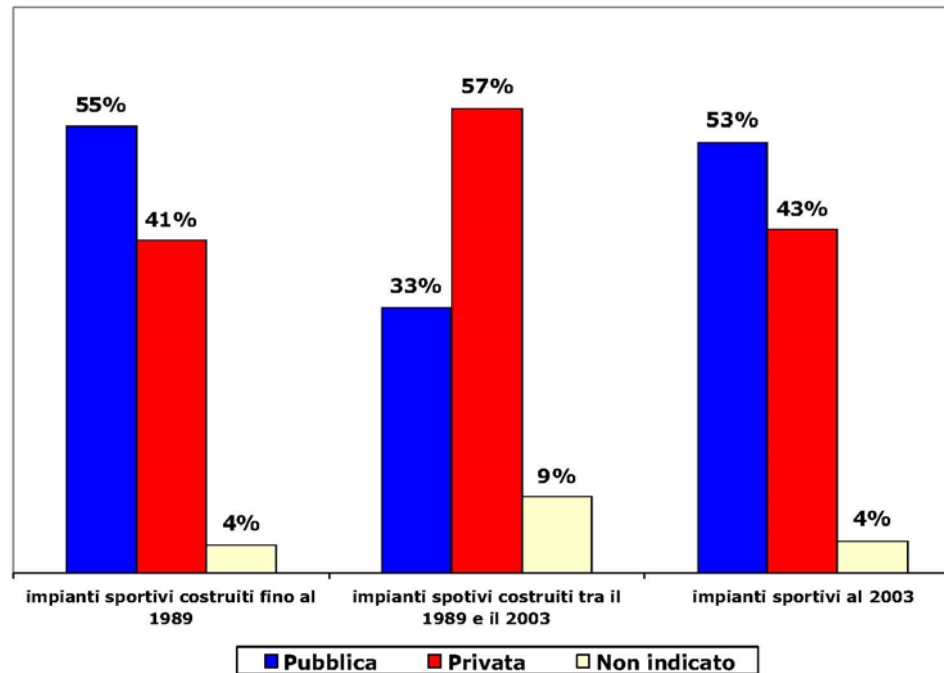
Tavola 3 – La spesa dei Comuni per l'impiantistica sportiva: valori pro capite per ripartizione territoriale – anno: 2003 (valori in euro)



Fonte: CNEL, Ministero Beni e Attività Culturali, CONI – Indagine sull'impiantistica sportiva in Italia, 2003

Il complesso sportivo (3)

Tavola 10 – Proprietà degli impianti sportivi: confronto 1989 – 2003 (valori %)



CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

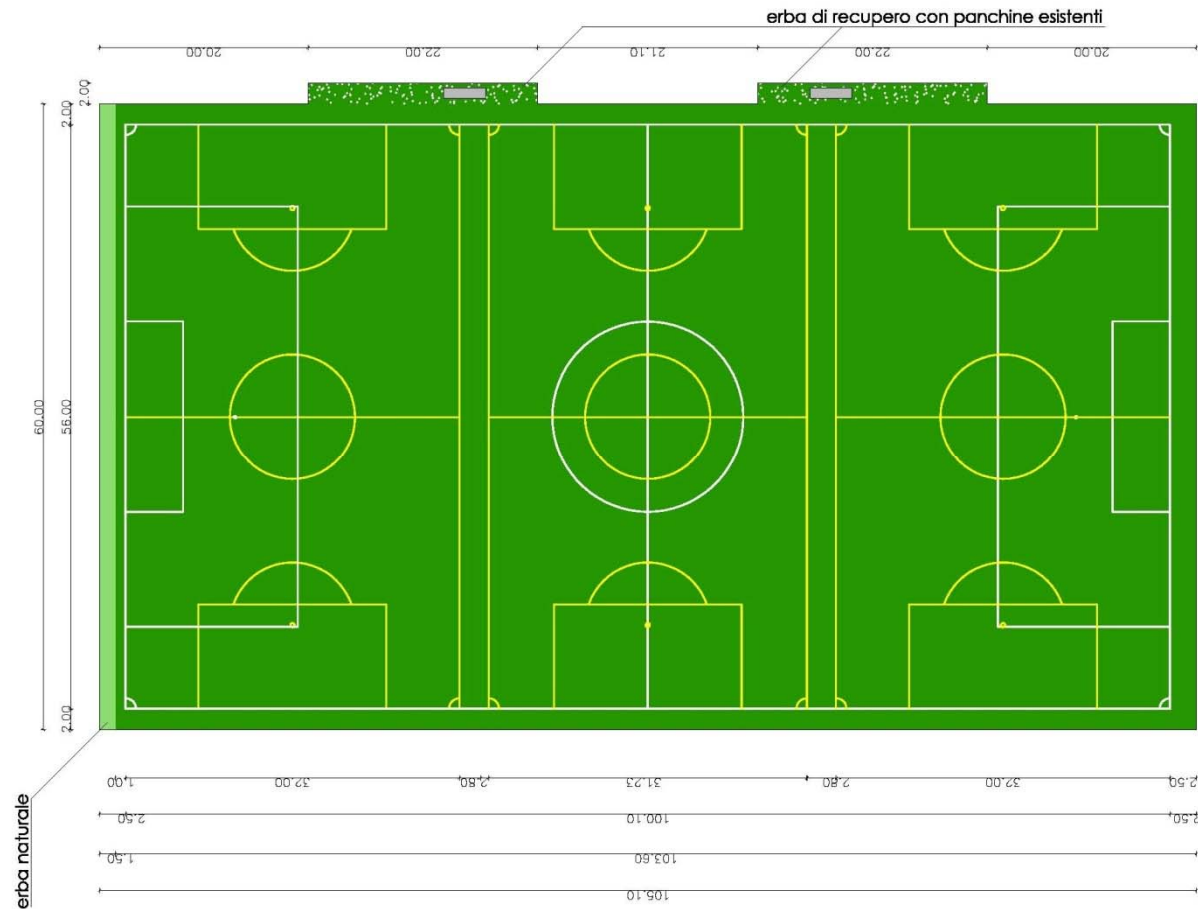
Il complesso sportivo (4)

Ottimizzazione degli spazi



Il complesso sportivo (5)

Ottimizzazione degli spazi



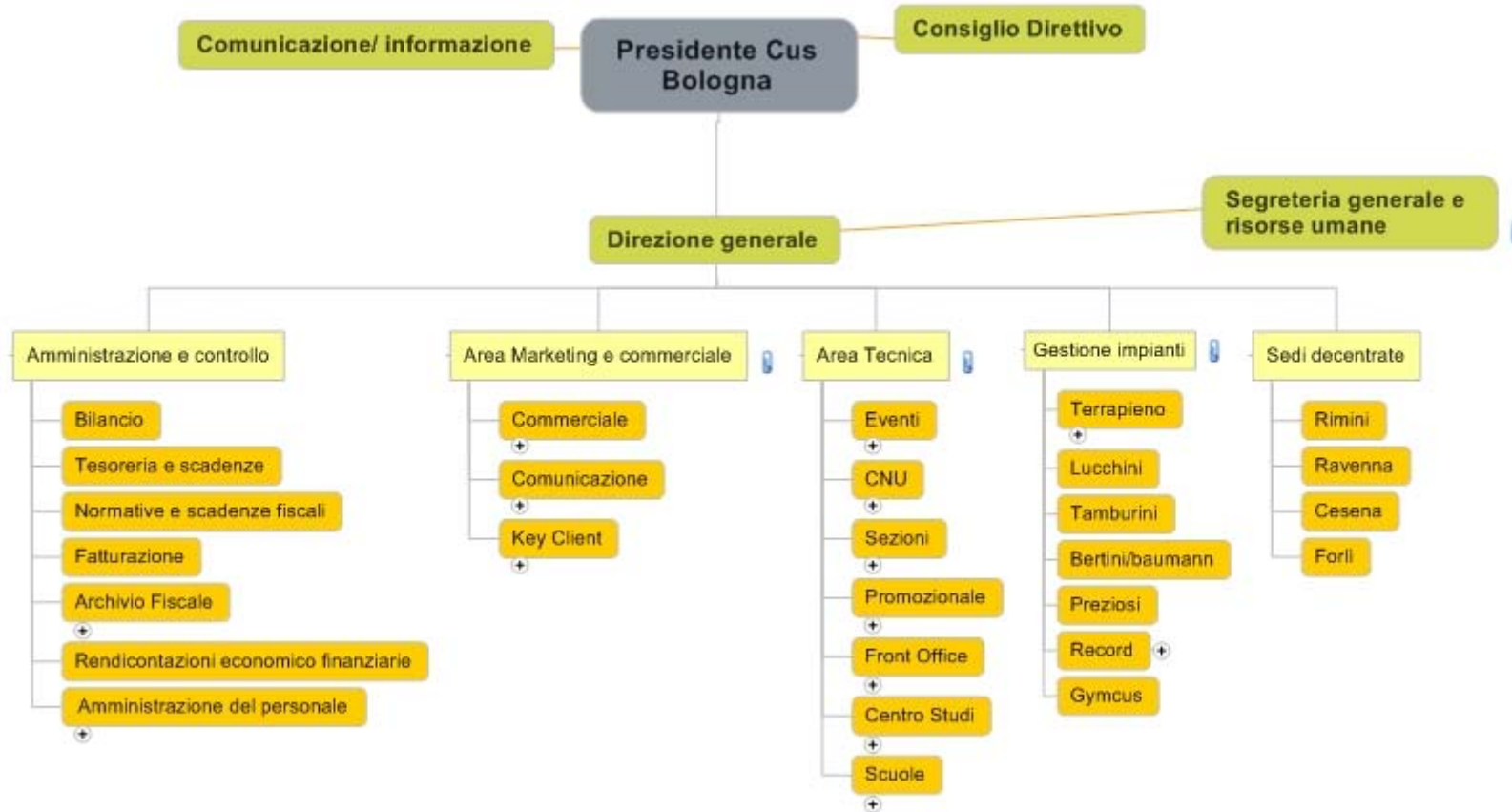
Il non-profit

Una organizzazione non a scopo di lucro è una organizzazione che non essendo destinata alla realizzazione di profitti, reinveste gli utili interamente per gli scopi organizzativi.

La locuzione sottintende che:

- l'organizzazione abbia finalità vocatamente solidaristiche
- non vi sia distribuzione di utili ai soci
- qualsiasi utilità prodotta sia destinata con carattere di esclusività in favore di terzi
- non svolga attività commerciali se non limitatamente ad azioni meramente strumentali al conseguimento degli scopi sociali.

Organigramma CUSB



Impianti CUSB – Record



Impianti CUSB – Record



Centri di costo – Scheda di bilancio

G22

	A	B	C	D	E	F	G
1						modulo n° 14	
2							
3	SCHEDA DI BILANCIO PREVENTIVO						
4	ANNO 2012						
5	SETTORE		RECORD	CODICE		RCD.RCD.	
6	RESPONSABILE		NICOLA RAULE				
7							
8	ENTRATE			USCITE			
9	VOCE	DESCRIZIONE ENTRATA	IMPORTO	VOCE	DESCRIZIONE USCITA	IMPORTO	
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16	TOTALE ENTRATE SETTORE		€ 0,00				
17	QUOTA A PAREGGIO BILANCIO PREVENTIVO		€ 0,00				
18	TOTALE		€ 0,00	TOTALE		€ 0,00	
19							
20							

Impianti sportivi – Fonti di ricavo

- ▶ Istituzionali → Utilizzo soci
- ▶ Commerciali → Locazione a terzi
→ Vendita materiale
→ Convenzioni
- ▶ Sponsor
- ▶ Contributi enti → Comune, Quartieri
→ Federazioni, CONI
→ Università